



University
of Ferrara

E DEPARTMENT
OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT



Progetto “UPIAO-lead”

Servizio di accompagnamento guidato nella predisposizione del PIAO secondo le Linee Guida e il Manuale Operativo per le Province del Dipartimento della Funzione Pubblica

Prof. Enrico Deidda Gagliardo

Direttore Scientifico del Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP)

18/03/2026



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Destinatari e macro-attività del progetto

Destinatari:

- Province italiane delle Regioni a Statuto ordinario
- Province delle Regioni a Statuto Speciale Sicilia e Sardegna

Macro- attività:

- processo di accompagnamento delle province nella predisposizione del PIAO in un quadro definito di principi e regole (*output di ricerca*)
- percorso di accompagnamento e di formazione (*iniziative di accompagnamento/ formazione*)

Finalità del progetto

F1. Semplificare e contestualizzare i contenuti del PIAO, onde ottenere comprensibilità e chiarezza delle finalità e accessibilità per i fruitori: il processo si dovrà realizzare anche attraverso la produzione di una **“matrice di sintesi”** delle Linee Guida e del Manuale Operativo per le Province sul PIAO del Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) che indichi gli standard minimi per predisporre un PIAO di qualità

F2. Analizzare e contestualizzare il concetto di **“Valore Pubblico Territoriale”** e proporre **Obiettivi di Valore Pubblico Territoriale (OVPT)** trasversali alle Province, soprattutto in relazione alla propensione agli investimenti e al rafforzamento della dotazione infrastrutturale del territorio e dell'amministrazione provinciale, nonché ai servizi di assistenza per i Comuni di minore dimensione (es. SUA e CUC); proporre, inoltre, una **tassonomia degli Obiettivi per tutti i livelli programmatici, tra cui le strategie di digitalizzazione** delle Province secondo le indicazioni contenute anche nello strumento n. 8 del Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2024-2026

Finalità del progetto

F3. Proporre un sistema di **indicatori**, da associare agli Obiettivi di cui al punto precedente e da predisporre secondo la metodologia e la tassonomia previste dal Manuale Operativo PIAO del DFP per le Province, in linea con le funzioni fondamentali della Provincia, che siano leggibili per i portatori di interesse

F4. Inserire in modo integrato il PIAO nella **filiera degli strumenti di programmazione e di bilancio della Provincia** anche nella prospettiva della contabilità Accrual con orientamento al Patrimonio di funzionamento delle Province, al fine di pervenire ad una Architettura Programmatica Integrata, con particolare riferimento ai rapporti tra DUP, PEG, PIAO fondati su processi di progettazione parallela

F5. Affrontare il tema del modello organizzativo delle Province, anche in coerenza con il percorso sviluppato nell'ambito del Progetto in tema di gestione del personale e analizzando con particolare attenzione la **programmazione delle performance organizzative e individuali (dei soli Dirigenti e delle Elevate Qualificazioni)**

Output di ricerca

F1	O1. Matrice di sintesi delle Linee Guida e del Manuale Operativo per le Province sul PIAO del DFP, con indicazione degli standard minimi per predisporre un PIAO di qualità
F2	O2. <ul style="list-style-type: none">• Declinazione del concetto di “Valore Pubblico Territoriale” per il territorio provinciale• Obiettivi di Valore Pubblico Territoriale (OVPT) trasversali alle Province• Tassonomia di Obiettivi per tutti i livelli programmatici (focus digitalizzazione)
F3	O3. Schede descrittive del sistema degli indicatori da associare agli Obiettivi di cui al punto precedente
F4	O4. Architettura Programmatica Integrata , con particolare riferimento ai rapporti tra DUP, PEG, PIAO fondati su processi di progettazione parallela, con esempi
F5	O5. Tableau di supporto alla programmazione delle performance organizzative e individuali (dei soli Dirigenti e delle Elevate Qualificazioni) in modo integrato e funzionale agli OVPT
Trasversale a tutto il progetto	O6. Report finale progetto che ricomprende e mette a sistema gli output del progetto

Iniziative di accompagnamento/formazione

F1	O1.	I1. Webinar iniziale di formazione sul processo di semplificazione e sulla Matrice di sintesi delle Linee Guida e del Manuale Operativo per le Province sul PIAO del DFP, con indicazione degli standard minimi per predisporre un PIAO di qualità [ONLINE]
F2	O2.	I2. Workshop intermedio di discussione e consolidamento degli Obiettivi di Valore Pubblico Territoriale (OVPT) trasversali alle Province e della tassonomia degli Obiettivi per tutti i livelli programmatici previsti dal PIAO [ONLINE]
F3	O3.	I3. Workshop intermedio di discussione e consolidamento degli Indicatori da associare agli Obiettivi di cui al punto precedente [ONLINE]
F4	O4.	I4. Workshop intermedio di discussione e consolidamento dell' Architettura Programmatica Integrata , con particolare riferimento ai rapporti tra DUP, PEG, PIAO fondati su processi di progettazione parallela [ONLINE]
F5	O5.	I5. Workshop intermedio di discussione e consolidamento del Tableau di supporto alla programmazione delle performance organizzative e individuali (dei soli Dirigenti e delle Elevate Qualificazioni) in modo integrato e funzionale agli OVPT [ONLINE]
Trasversale a tutto il progetto	O6.	I6. Convegno finale di presentazione del Report finale di sintesi dell'azione di accompagnamento svolta, dei risultati raggiunti e delle criticità ancora presenti, che comprenda e metta a sistema tutti gli output consolidati a valle dei suddetti workshop [IN PRESENZA]

Metodologia

F1	O1.	M1. Metodologia di sintesi matriciale delle Linee Guida e del Manuale Operativo per le Province sul PIAO che esporrà in verticale i principali standard di qualità previsti dal Manuale Operativo e in orizzontale le indicazioni operative per attuare i suddetti standard , prima per le Province che partano dal livello base e poi per le Province che scelgano volontariamente di applicare il livello avanzato degli standard previsti dal Manuale Operativo
F2	O2a.	M2a. Metodologia di analisi dei PIAO 2025-2027 secondo i Principi Guida della Funzionalità al Valore Pubblico e della Selettività degli obiettivi delle Province (elaborati dal CERVAP e riportati nelle Linee Guida e nel Manuale Operativo) M2b. Metodologia di ricalibrazione della Tassonomia degli obiettivi a seguito di confronto con le Province nell'ambito del I Workshop intermedio
F3	O3.	M3a. Metodologia di analisi dei PIAO 2025-2027 secondo i Principi Guida della Adeguatezza degli indicatori delle Province (elaborati dal CERVAP e riportati nelle Linee Guida e nel Manuale Operativo) M3b. Metodologia di ricalibrazione del Sistema degli indicatori, accompagnato da schede di illustrazione delle finalità e delle modalità di applicazione per i principali indicatori , a seguito di confronto con le Province nell'ambito del secondo Workshop intermedio

Metodologia

F4	O4.	M4a. Metodologia di analisi dei PIAO 2025-2027 secondo i Principi Guida della Integrazione e della Semplificazione programmatica delle Province (elaborati dal CERVAP e riportati nelle Linee Guida e nel Manuale Operativo) M4b. Metodologia di ricalibrazione dell'Architettura programmatica a seguito di confronto con le Province nell'ambito del terzo Workshop intermedio
F5	O5.	M5a. Metodologia dei codici-alfanumerici per programmare le performance organizzative e individuali in modo integrato e funzionale agli OVPT M5b. Metodologia di ricalibrazione del Tableau di supporto alla programmazione delle performance organizzative e individuali (dei soli Dirigenti e delle Elevate Qualificazioni) a seguito di confronto con le Province nell'ambito del quarto Workshop intermedio
Trasversale a tutto il progetto	O6.	M6. Metodologia di sintesi dei risultati raggiunti rispetto a quelli previsti dall'avviso

Servizi aggiuntivi

Per facilitare la comprensione da parte degli operatori delle Province e diffondere i risultati raggiunti nell'ambito del progetto, il CERVAP propone, quali servizi aggiuntivi[S]

F1	S1. Realizzazione di infografiche utili a divulgare i principali punti di interesse delle Linee Guida e dei Manuali Operativi
F2	S2. Realizzazione di infografiche utili a divulgare la tassonomia degli obiettivi
F3	S3. Realizzazione di infografiche utili a divulgare il sistema degli indicatori associati alla tassonomia degli obiettivi
F4	S4. Realizzazione di infografiche utili a divulgare l'Architettura programmatica
F5	S5. Realizzazione di infografiche utili a divulgare il Tableau di supporto alla programmazione delle performance organizzative e individuali (dei soli Dirigenti e delle Elevate Qualificazioni)
Trasversale a tutto il progetto	S6a. Diffusione risultati tramite il profilo LINKEDIN del CERVAP S6b. Svolgimento di Seminari dedicati nell'ambito del Master PERFET (www.masterperfet.it), in collaborazione con UPI S6c. Scrittura di Articoli scientifici e/o divulgativi a cura dei ricercatori del CERVAP

Iniziative di accompagnamento/formazione

Finalità	Output/ Iniziativa	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno
Webinar di avvio del progetto		18/03/2026 10.00-12.00			
F1	O1.				
	I1.	30/03/2026 11.00-13.00			
F2	O2.				
	I2.		20/04/2026 9.00-11.00		
F3	O3.				
	I3.		20/04/2026 11.00-13.00		
F4	O4.				
	I4.			12/05/2026 11.00-13.00	
F5	O5.				
	I5.			25/05/2026 11.00-13.00	
Trasversale a tutto il progetto	O6.				
	I6.				Data in corso di definizione



CENTRO DI RICERCA SUL VALORE PUBBLICO

CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP)

Dipartimento di Economia e Management

Università degli Studi di Ferrara

Via Voltapaletto, 11

44121 Ferrara

cervap@unife.it

www.valorepubblico.com

